

(Neue) Vorstandsmodelle & Vereinsstrukturen



Sportkongress Kreis Offenbach – Vereinsmanagement –
Haus des Lebenslangen Lernens (HLL), 24.03.2018
Projekt „Vereint Aktiv – Zukunftsperspektiven für Vereine“
Referent: Wilfried Rokoss (Hessischer Turnverband e.V.)



Strategische Kooperation/ Partnerschaft



- Kreis Offenbach und Hessischer Turnverband
- Nachhaltige Förderung der Vereinsentwicklung
- Zusammenarbeit bei Beratung und Qualifizierung der Kreis Offenbach Vereine

Inhalt Vortrag/Workshop Vorstandsmodelle und Vereinsstrukturen



- Einführung in das Thema und Definition wichtiger Begrifflichkeiten
- Verschiedene Vorstandsmodelle und Organisationsformen/Praxis-Transfer
- Fragen und Diskussion

Einführung in das Thema und Definition wichtiger Begrifflichkeiten



Grundlegendes zum Begriff Struktur



- Unter Struktur versteht man den (inneren) Aufbau einer Sache oder eines Systems
- Anordnung der Teile eines Ganzen zueinander; gegliederter Aufbau, innere Gliederung
- Gefüge, das aus Teilen besteht, die wechselseitig voneinander abhängen; Regelung dieser Wechselbeziehung/en

Grundlegendes zum Begriff Struktur



- Organisation (z.B. Aufbauorganisation)
- Hierarchien
- Informationsfluss/Kommunikationsabläufe
- Zuständigkeiten
- Entscheidungswege/-befugnisse
- ...

Zusammenhang/ Bedeutung Vereinsstruktur



- Ist sich der Verein seiner Struktur bewusst?
Ist die Struktur den Mitarbeitern bewusst?
- Entspricht die gelebte der geplanten Struktur?
- Formelle und informelle Struktur berücksichtigen
- Ist die Struktur zielführend?
- Ist nicht statisch, dynamische Entwicklung

Struktur in Turn- und Sportvereinen



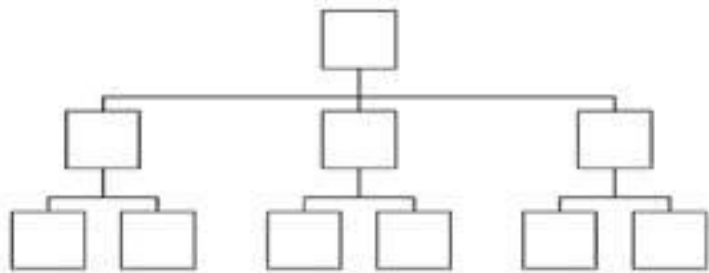
- Vereinszweck und Vereinsziele (Satzung)
- Vereinsaufbau (Satzung)
- Personal/Mitarbeiter
- Koordination aller vereinsrelevanter (Geschäfts-)Abläufe und Aufgaben
- Klare und geregelte Aufgabenbereiche/Zuständigkeiten
- Kommunikationsprozesse/-regeln

Organisationsformen

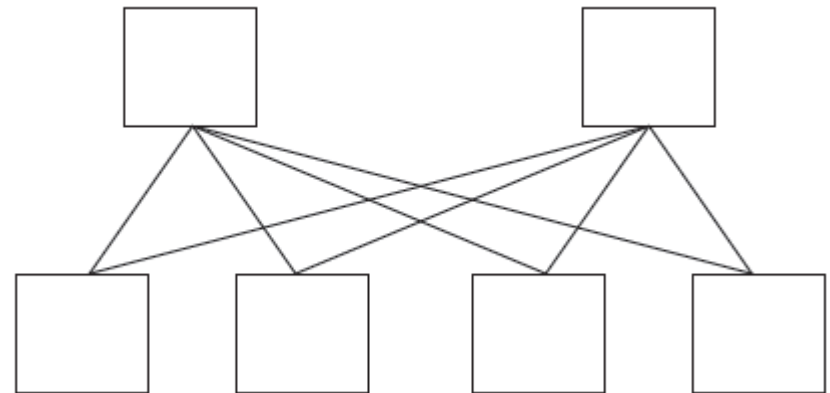


Organisationsformen – Leitungsprinzipien

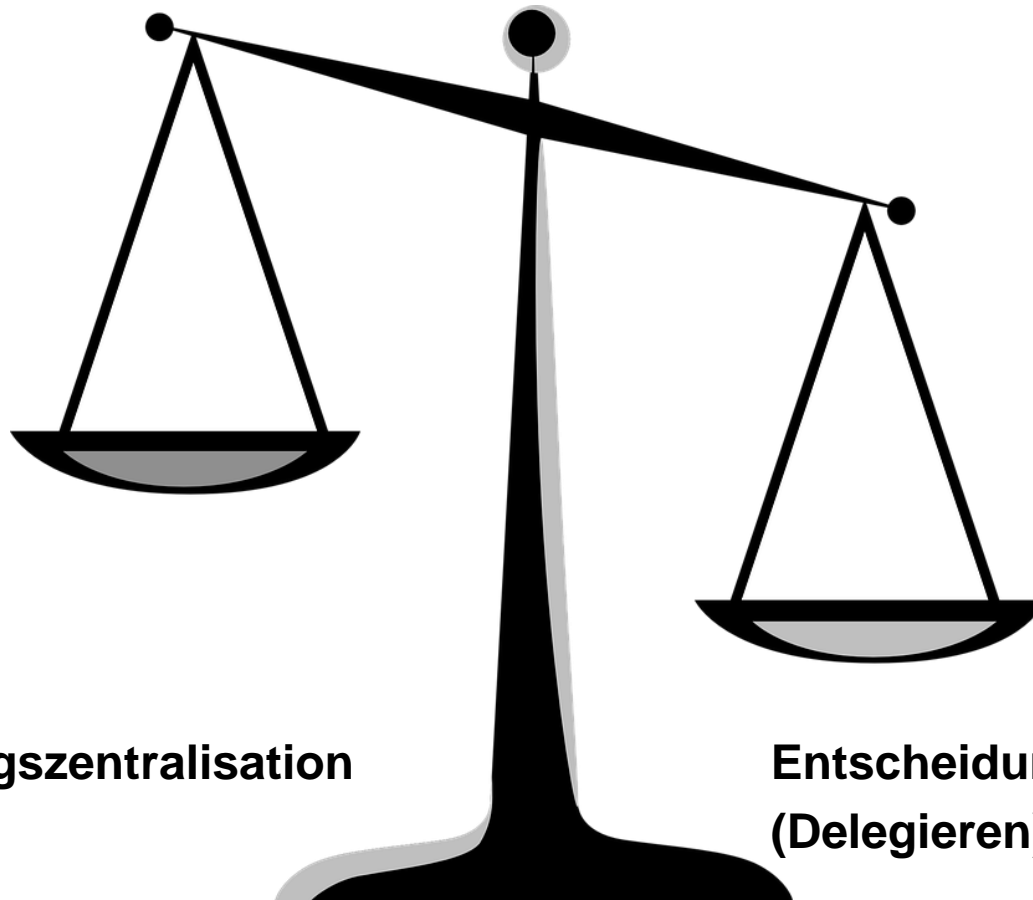
- Einliniensystem



- Mehrliniensystem



Organisationsformen – Aufteilung der Entscheidungskompetenzen



Entscheidungscentralisation

**Entscheidungsdecentralisation
(Delegieren)**

Organisationsformen – Prinzip der Stellenbildung



- Verrichtungsorientiert
- Objektorientiert
- Regionalorientiert

Vorstandsaufgaben im Bezug zum Vereinsrecht (BGB)



- Vorstand ist Geschäftsführungsorgan des Vereins (§ 27 Absatz 3 BGB)
 - Dies umfasst alle Tätigkeiten zur Förderung des Vereinszwecks
- Vorstand ist das Vertretungsorgan (gerichtlich und außergerichtlich)
- Vertretungsmacht ist geregelt in § 26 BGB

Vorstandsaufgaben im Bezug zum Vereinsrecht (BGB)



- Passive Vertretungsmacht (Abgabe Willenserklärung gegenüber dem Verein genügt gegenüber einem Vorstandsmitglied)
- Anmeldung des Vereins zum Vereinsregister (Erlangung Rechtspersönlichkeit)/ von Satzungs- und Vorstandsänderungen

Management-Aufgaben im Verein



- Mitgliedermanagement
- Personal-/Mitarbeitermanagement
- Ehrenamtsmanagement
- Finanzen
- Finanz- und Fördermittelakquise
- Rechtsfragen/Versicherungen/Satzung
- Organisation/Koordination der Angebote & Angebotsentwicklung
- Sportstätten-/Immobilienmanagement

Management-Aufgaben im Verein



- Öffentlichkeitsarbeit/Außendarstellung/Marketing
- Vereinsinterne Kommunikation
- Gremienarbeit
- Kooperationen
- Veranstaltungen/Projekte
- Vereinsstruktur/Gesamtorganisation
- Ausrichtung des Vereins/ Identität & Ziele
- Vereinsentwicklung
- ...



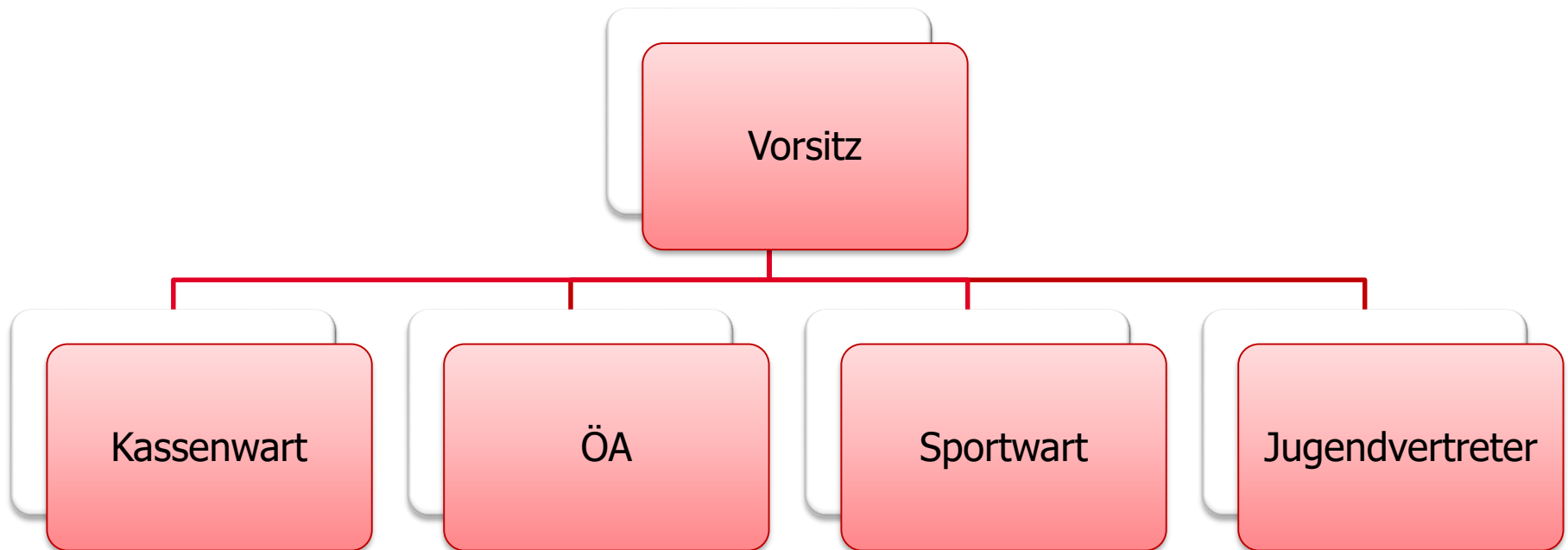
Verschiedene Vorstandsmodelle und Organisations- formen/ Praxis- Transfer

Klassische Vorstandsstruktur/-besetzung

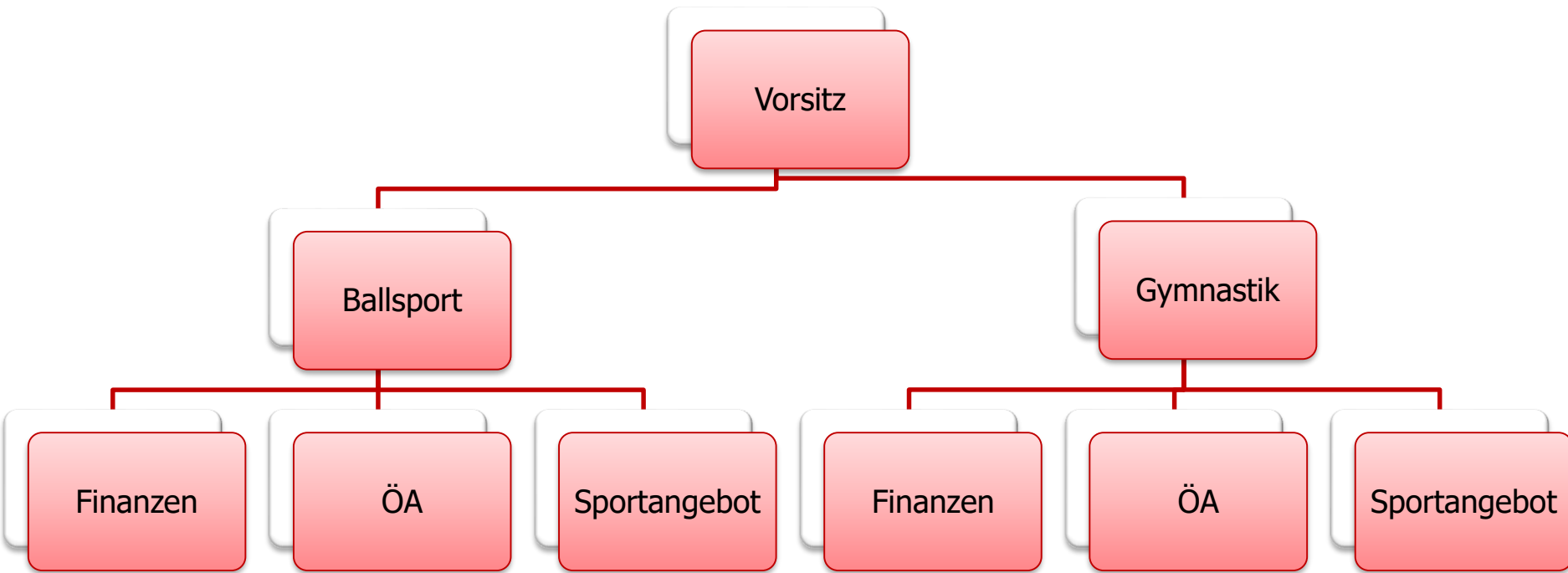


- 1. Vorsitzender
- 2. Vorsitzender/ Stellvertretender Vorsitzender
- Kassenwart/Finanzen
- Schriftführer
- Pressewart bzw. Öffentlichkeitsarbeit
- Sportwart
- Jugendwart/Jugendleiter/Jugendvorstand (Jugendvertreter)
- (Abteilungsleiter)
- ...

Funktionale Organisation



Abteilungs- /Spartenorganisation



Weitere/ eher neue Vorstandsmodelle



Weitere/ eher neue Vorstandsmodelle



Exkurs Projektarbeit – Einsatzmöglichkeiten im Verein



- Für viele aus dem beruflichen Umfeld bekannt
- Konkrete Themen-/Aufgabenstellung
- Arbeit in kleinen Gruppen
- Zeitlich begrenzt (festgelegter Zeitrahmen)
- Festlegung Projektname und -ziele
- Prüfung/Beauftragung durch Entscheider

Exkurs Projektarbeit – Einsatzmöglichkeiten im Verein



- Festlegung der finanziellen und personellen Ressourcen
- Umsetzung des Projektes durch eingerichtete Projekt-/Arbeitsgruppe
- Zielerreichung gut messbar/erkennbar nach Projektabschluss (Motivation, Wertschätzung)

Hinweise/ Empfehlungen

- Einflussfaktoren auf Vorstands-/Vereinsstruktur:
 - Vereinsgröße/Mitgliederanzahl
 - Von „gewachsenen“, den „gelebten“ Strukturen
 - Vom Vereinsangebot/ Ausrichtung des Vereins
 - Von der Anzahl/Autonomie der Abteilungen/Sparten
 - Vom zur Verfügung stehenden Personal
 - ...

Hinweise/ Empfehlungen

- Hilfsinstrumente zur Strukturierung/
Unterstützung der Vereinsarbeit:
 - Organigramm
 - Leitbild(entwicklung)
 - Ziele definieren und kontinuierlich überprüfen
 - Geschäftsordnung des Vorstandes
 - Abteilungsordnung
 - Stellen-/Aufgabenbeschreibungen

Hinweise/ Empfehlungen

- Hilfsinstrumente zur Strukturierung/
Unterstützung der Vereinsarbeit:
 - Bildung von Ausschüssen, Projekt- und/oder
Arbeitsgruppen & Festlegung der Arbeitsweise
 - Systematisches Ehrenamts- und
Freiwilligenmanagement (Gewinnung,
Einarbeitung, Bindung etc.)
 - Mentoren-System
 - ...



Fragen und Diskussion

Fragen und Diskussion

VIELEN DANK FÜR IHRE/ EURE AUFMERKSAMKEIT!

- Fragen
- Anmerkungen
- Ergänzungen
- Weitere Aspekte
- ...

Quellen/Literatur

Clausen, G. (2002). *Vorstands- und Gremienarbeit aktiv gestalten. Ein Praxishandbuch für die Arbeit in Vereinen.* Weinheim und Basel: Beltz Verlag.

Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz (2016). *Leitfaden zum Vereinsrecht.* Frankfurt a. M.: Druck und Verlagshaus GmbH & Co.KG.

Zugriff am 15.01.2018 unter

https://www.bmju.de/SharedDocs/Publikationen/DE/Leitfaden_Vereinsrecht.pdf;jsessionid=AE33BB50817C73F26B3670360502A2F3.1_cid324?__blob=publicationFile&v=13

Quellen/Literatur

- <https://www.caritas.de/neue-caritas/heftarchiv/jahrgang2015/artikel/so-kann-die-vorstandsebene-bei-vereinen-der-caritas-aussehen>
- <https://pixabay.com/de/waage-gerechtigkeit-wiegen-gekippt-307248/>

Quellen/Literatur

- https://s3.amazonaws.com/classconnection/247/flashcards/9466247/png/screen_shot_2016-03-09_at_220637-1535D34216F166527FC.png
- <https://www.yumpu.com/de/image/facebook/7236142/52.jpg>