

# (Neue) Vorstandsmodelle & Vereinsstrukturen



Auftaktveranstaltung am 25. Januar 2018

Winterrefektorium im Museum Seligenstadt

Projekt „Vereint Aktiv – Zukunftsperspektiven für Vereine“



# Strategische Kooperation/ Partnerschaft



- Kreis Offenbach und Hessischer Turnverband
- Nachhaltige Förderung der Vereinsentwicklung
- Zusammenarbeit bei Beratung und Qualifizierung der Kreis Offenbach Vereine

# Inhalt Vortrag

## Vorstandsmodelle und Vereinsstrukturen

---



- Einführung in das Thema und Definition wichtiger Begrifflichkeiten
- Verschiedene Vorstandsmodelle und Organisationsformen
- Praxis-Transfer/ Praktische Beispiele
- Fragen und Diskussion



# Einführung in das Thema und Definition wichtiger Begrifflichkeiten

# Grundlegendes zum Begriff Struktur



- Unter Struktur versteht man den (inneren) Aufbau einer Sache oder eines Systems
- Anordnung der Teile eines Ganzen zueinander; gegliederter Aufbau, innere Gliederung
- Gefüge, das aus Teilen besteht, die wechselseitig voneinander abhängen; Regelung dieser Wechselbeziehung/en

# Grundlegendes zum Begriff Struktur

---



- Organisation (z.B. Aufbauorganisation)
- Hierarchien
- Informationsfluss/Kommunikationsabläufe
- Zuständigkeiten
- Entscheidungsbefugnisse
- ...

# Zusammenhang/ Bedeutung Vereinsstruktur



- Ist sich der Verein seiner Struktur bewusst?  
Ist die Struktur den Mitarbeitern bewusst?
- Entspricht die gelebte der geplanten Struktur?
- Formelle und informelle Struktur berücksichtigen
- Ist die Struktur zielführend?
- Ist nicht statisch, dynamische Entwicklung

# Struktur in Turn- und Sportvereinen

---



- Vereinszweck und Vereinsziele (Satzung)
- Vereinsaufbau (Satzung)
- Personal/Mitarbeiter
- Koordination aller vereinsrelevanter (Geschäfts-)Abläufe und Aufgaben
- Klare und geregelte Aufgabenbereiche/Zuständigkeiten
- Kommunikationsprozesse/-regeln

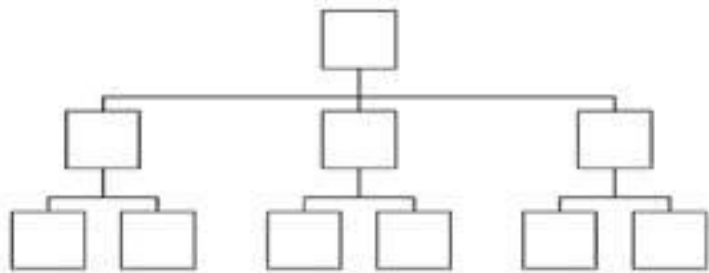


# Organisationsformen

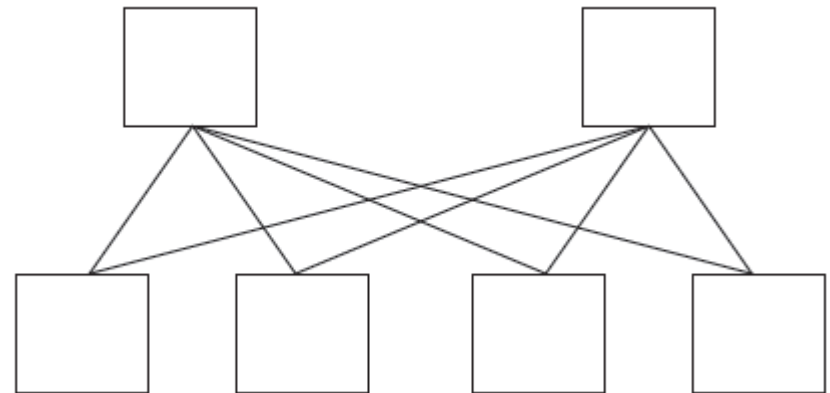


# Organisationsformen – Leitungsprinzipien

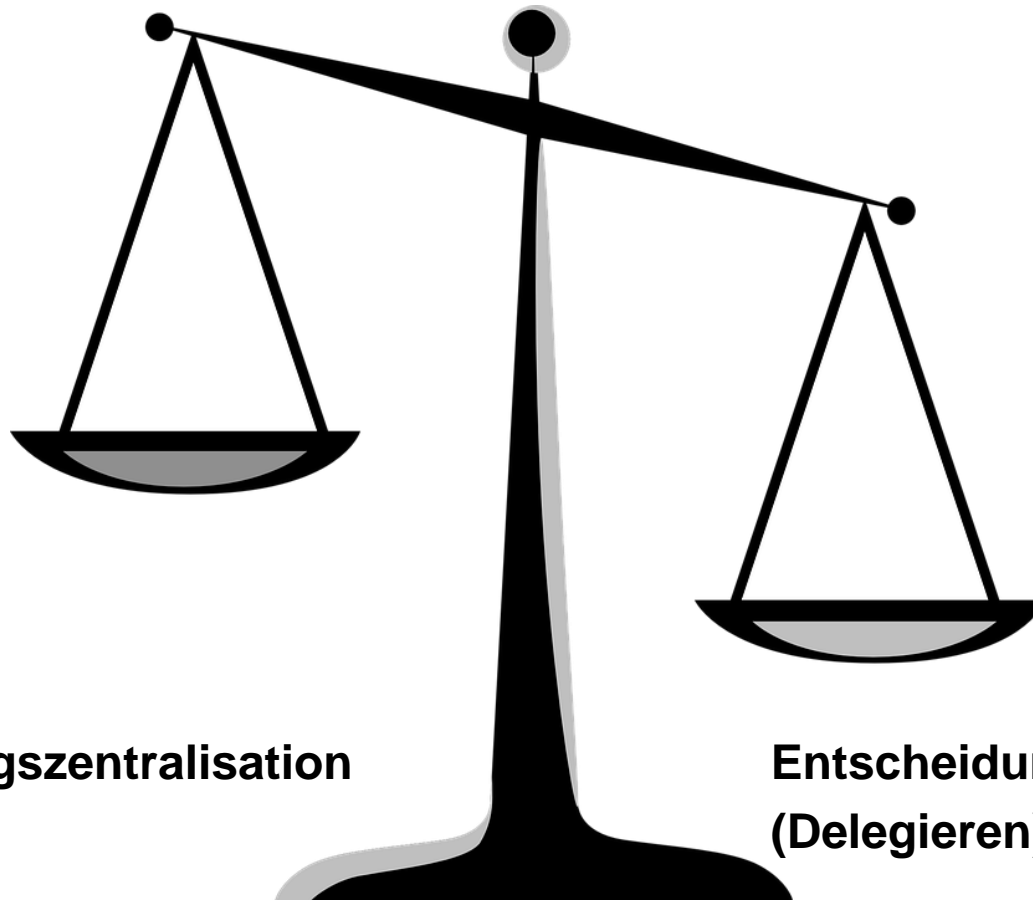
- Einliniensystem



- Mehrliniensystem



# Organisationsformen – Aufteilung der Entscheidungskompetenzen



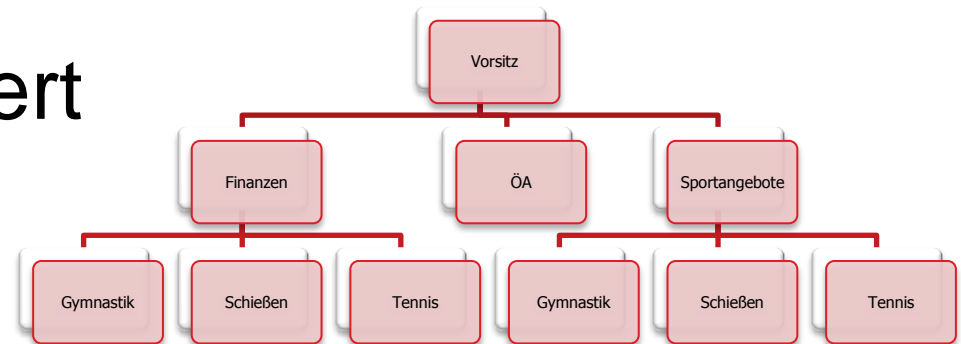
**Entscheidungscentralisation**

**Entscheidungsdecentralisation  
(Delegieren)**

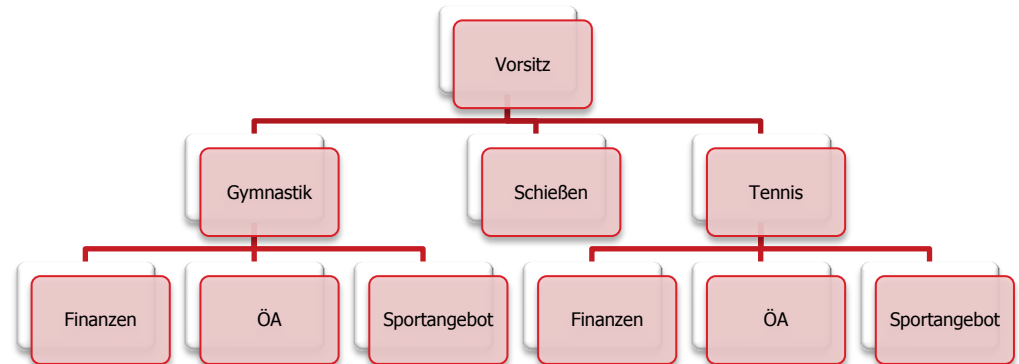
# Organisationsformen – Prinzip der Stellenbildung



- Verrichtungsorientiert



- Objektorientiert



- Regionalorientiert

# Vorstandsaufgaben im Bezug zum Vereinsrecht (BGB)



- Vorstand ist Geschäftsführungsorgan des Vereins ( § 27 Absatz 3 BGB)
  - Dies umfasst alle Tätigkeiten zur Förderung des Vereinszwecks
- Vorstand ist das Vertretungsorgan (gerichtlich und außergerichtlich)
- Vertretungsmacht ist geregelt in § 26 BGB

# Vorstandsaufgaben im Bezug zum Vereinsrecht (BGB)

---



- Passive Vertretungsmacht (Abgabe Willenserklärung gegenüber dem Verein genügt gegenüber einem Vorstandsmitglied)
- Anmeldung des Vereins zum Vereinsregister (Erlangung Rechtspersönlichkeit)/ von Satzungs- und Vorstandsänderungen

# Management-Aufgaben im Verein

---



- Mitgliedermanagement
- Personal-/Mitarbeitermanagement
- Ehrenamtsmanagement
- Finanzen
- Finanz- und Fördermittelakquise
- Rechtsfragen/Versicherungen/Satzung
- Organisation/Koordination der Angebote & Angebotsentwicklung
- Sportstätten-/Immobilienmanagement

# Management-Aufgaben im Verein

---



- Öffentlichkeitsarbeit/Außendarstellung/Marketing
- Vereinsinterne Kommunikation
- Gremienarbeit
- Kooperationen
- Veranstaltungen/Projekte
- Vereinsstruktur/Gesamtorganisation
- Ausrichtung des Vereins/ Identität & Ziele
- Vereinsentwicklung
- ...





# Verschiedene Vorstandsmodelle und Organisations- formen

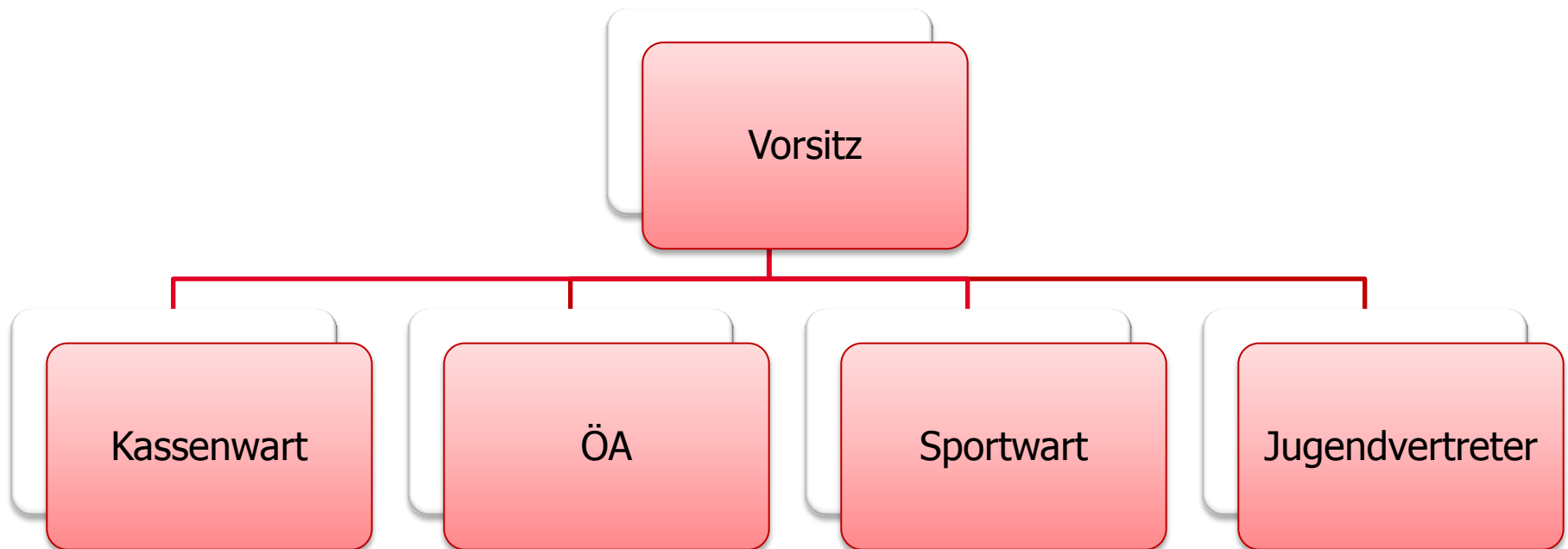
# Klassische Vorstandsstruktur/-besetzung



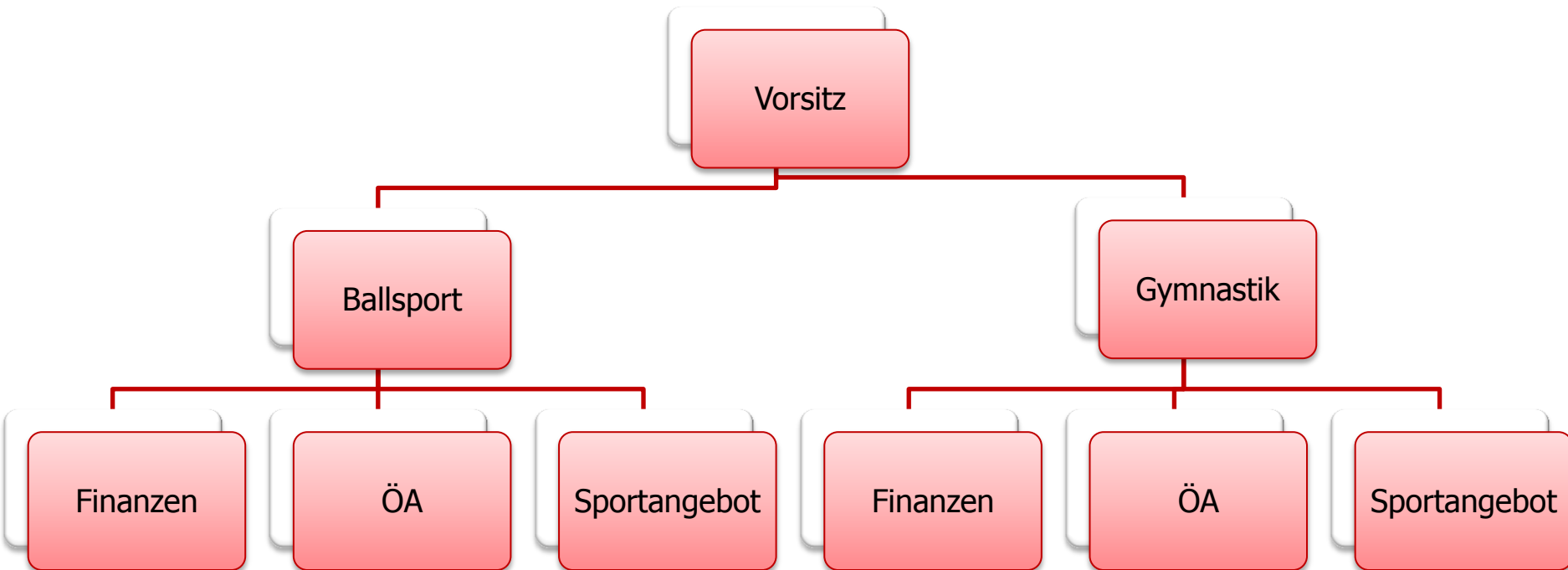
- 1. Vorsitzender
- 2. Vorsitzender/ Stellvertretender Vorsitzender
- Kassenwart/Finanzen
- Schriftführer/Pressewart bzw. Öffentlichkeitsarbeit
- Sportwart
- Jugendwart/Jugendleiter/Jugendvorstand (Jugendvertreter)
- (Abteilungsleiter)
- ...

# Funktionale Organisation

---



# Abteilungs- /Spartenorganisation



# Weitere/ eher neue Vorstandsmodelle



# Weitere/ eher neue Vorstandsmodelle



# Exkurs Projektarbeit – Einsatzmöglichkeiten im Verein

---



- Für viele aus dem beruflichen Umfeld bekannt
- Konkrete Themen-/Aufgabenstellung
- Arbeit in kleinen Gruppen
- Zeitlich begrenzt (festgelegter Zeitrahmen)
- Festlegung Projektname und -ziele
- Prüfung/Beauftragung durch Entscheider

# Exkurs Projektarbeit – Einsatzmöglichkeiten im Verein

---



- Festlegung der finanziellen und personellen Ressourcen
- Umsetzung des Projektes durch eingerichtete Projekt-/Arbeitsgruppe
- Zielerreichung gut messbar/erkennbar nach Projektabschluss (Motivation, Wertschätzung)



# Praxis-Transfer/ praktische Beispiele



# Beispiele Vorstandsmodelle

---

- Vorstellung 1-2 anonymisierte  
Beispielvereine aus den Erfahrungen der  
Vereinsberatung

# Beispiele Organisationsstruktur/ Organigramme

---



- Vgl. vorgestellte Vereinsorganigramme

# Hinweise/ Empfehlungen

---

- Es gibt per se kein „richtiges“  
Vorstandsmodell oder die eine  
Vereinsstruktur
- Abhängig von einer Vielzahl von  
vereinsspezifischen Faktoren

# Hinweise/ Empfehlungen

---

- Einflussfaktoren auf Vereinsstruktur:
  - Vereinsgröße/Mitgliederanzahl
  - Von „gewachsenen“, den „gelebten“ Strukturen
  - Vom Vereinsangebot/ Ausrichtung des Vereins
  - Von der Anzahl/Autonomie der Abteilungen/Sparten
  - Vom zur Verfügung stehenden Personal
  - ...



# Fragen und Diskussion

# Fragen und Diskussion

---

VIELEN DANK FÜR IHRE/ EURE AUFMERKSAMKEIT!

- Fragen
- Anmerkungen
- Ergänzungen
- Gegenteilige Positionen
- Weitere Aspekte
- ...

# Quellen/Literatur

---

Clausen, G. (2002). *Vorstands- und Gremienarbeit aktiv gestalten. Ein Praxishandbuch für die Arbeit in Vereinen.* Weinheim und Basel: Beltz Verlag.

Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz (2016). *Leitfaden zum Vereinsrecht.* Frankfurt a. M.: Druck und Verlagshaus GmbH & Co.KG.

Zugriff am 15.01.2018 unter

[https://www.bmju.de/SharedDocs/Publikationen/DE/Leitfaden\\_Vereinsrecht.pdf;jsessionid=AE33BB50817C73F26B3670360502A2F3.1\\_cid324?\\_\\_blob=publicationFile&v=13](https://www.bmju.de/SharedDocs/Publikationen/DE/Leitfaden_Vereinsrecht.pdf;jsessionid=AE33BB50817C73F26B3670360502A2F3.1_cid324?__blob=publicationFile&v=13)



# Quellen/Literatur

---

- <https://www.caritas.de/neue-caritas/heftarchiv/jahrgang2015/artikel/so-kann-die-vorstandsebene-bei-vereinen-der-caritas-aussehen>
- <https://pixabay.com/de/waage-gerechtigkeit-wiegen-gekippt-307248/>

# Quellen/Literatur

---

- [https://s3.amazonaws.com/classconnection/247/flashcards/9466247/png/screen\\_shot\\_2016-03-09\\_at\\_220637-1535D34216F166527FC.png](https://s3.amazonaws.com/classconnection/247/flashcards/9466247/png/screen_shot_2016-03-09_at_220637-1535D34216F166527FC.png)
- <https://www.yumpu.com/de/image/facebook/7236142/52.jpg>